

« La simplicité est la sophistication suprême » Leonard de Vinci

# Lancement de Alternatives Conseil Assistance Industrie (ACAI), cabinet de conseil en stratégie et organisation dédié aux PME et ETI.

ACAI s'installe au Havre dans les locaux de la pépinière d'entreprises le Vaisseau de la CCI Seine-Estuaire. Créée par un ex-dirigeant de PME industrielles de l'aéronautique et de l'énergie, ACAI est spécialiste de la performance opérationnelle et de la conduite du changement. Par son action, ACAI soutient le développement des PME en mettant à leur portée des modèles d'organisations et des outils exploités par les grandes entreprises industrielles pour optimiser leurs résultats.

Excellence opérationnelle et vitesse d'adaptation sont devenues des enjeux majeurs pour les PME. Alors que 54% d'entres elles n'ont jamais sollicité un cabinet de conseil, ces entreprises, dont les ressources sont par nature tournées vers l'exploitation, peinent à s'adapter aux exigences croissantes de leurs marchés.

A l'instar des grandes entreprises qui s'appuient sur des ressources internes et de grands cabinets de conseil, les PME doivent pouvoir disposer de ressources expertes adaptées. Ces dernières leur permettront d'aligner leur stratégie et leurs performances sur les attentes du marché.

Ainsi, ACAI élabore des solutions sur mesure par une approche pluridisciplinaire, qui combine et adapte au monde de la PME, les outils de la performance (Théorie des contraintes, Lean, SixSigma) et les organisations agiles (Opale, Holacracy, ...).

Cette approche globale innovante permet d'améliorer la compétitivité et l'adaptabilité de l'entreprise.

ACAI s'adresse aux dirigeants d'entreprises artisanales, industrielles ou de services qui souhaitent bénéficier d'un accompagnement terrain pour :

#### · Améliorer leur performance opérationnelle et leur compétitivité

Optimisation des marges opérationnelles, amélioration des indicateurs opérationnels, amélioration des taux d'utilisation, alignement des processus, réduction des coûts de production, ...

#### · Sécuriser le passage d'un cap important de la vie de l'entreprise

Transformation digitale, changement de dimension, nouveaux marchés, croissance rapide, croissance externe, développement à l'international, projet de cession, ...

#### Faire face à des obstacles dans l'exploitation

Retards de livraison, problèmes qualité, mécontentement clients, lenteurs des processus, contreperformances, retournements de marchés, désorganisation, ...

#### Renforcer leur équipe pour un projet spécifique

Démarrage d'unité de production, implantation d'atelier, chantiers d'améliorations, choix d'ERP, manager en transition, ...

Pour répondre aux enjeux de ses clients, ACAI réalise ses interventions en France et à l'international, ponctuelles ou au long cours, en conseil et pilotage de projets.

Déterminé à participer activement à la dynamique de développement du territoire, ACAI propose un service complémentaire de management de transition à ses clients Normands. De plus, ACAI les accompagne dans la recherche de financements des missions d'amélioration de l'organisation et de la performance opérationnelle.

### Le créateur

Arnaud DUBOC, 44 ans est un homme de terrain rompu au management et à la conduite du changement en PME. Un début de carrière sur des postes d'ingénieur d'études, industrialisation et de responsable production complété par un cursus en gestion financière lui apportent une vision pragmatique de l'entreprise. Il dirige ensuite pendant 14 ans, dans un contexte international, des centres de profits et des sites industriels de rang 1 sur les secteurs de l'aéronautique et de l'énergie.

#### A venir

Une série de petits déjeuners / débats autour de la performance industrielle, de la conduite du changement en PME et des organisations agiles débutera fin février au Havre. Nombre de places limitées.

## A propos de Alternatives

#### Alternatives Conseil Assistance Industrie (ACAI) SASU

Siège social : Le Vaisseau, 120 boulevard Amiral Mouchez, 76600 Le Havre

SAS au capital de 2 000 € - SIREN : 834 758 567 - RCS Le Havre - Code APE 7022 Z

Activités: Conseil en stratégie et organisation, Assistance technique, Management de transition

Site: alternatives-co.com

Blog: http://alternatives-co.com/index.php/blog/

Contact presse: Arnaud DUBOC, +33(0)6 87 98 91 98, aduboc@alternatives-co.com

Suivez-nous: LinkedIn, Twitter